 <b>ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA</b> "General Rafael Reyes Prieto" Colombia											
<b>FORMATO PLAN DE ACCION ESDEG</b>											
<b>PROCESO:</b> M01 PROGRAMAS ACADEMICOS Y DE EXTENSION											
Alineación con el PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL COGFM 2024-2026 OBJETIVO ESTRATEGICO No 4 Fortalecer la gestión del talento humano, la educación, la legitimidad de los miembros de las Fuerzas Militares y el desarrollo de instrumentos de gestión Institucional del Comando General.											
NOTA: Cualquier ajuste o modificación al Plan Inicial, debe estar soportada ante Planeación Estratégica, con el Vo.Bo. y APROBACION por parte de la Subdirección ESDEG											
Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Iniciativa	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Calidad	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Desarrollar estrategias para el seguimiento de los resultados de aprendizaje de los estudiantes.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar estrategias para el seguimiento de resultados de aprendizaje de los estudiantes del doctorado	Definir actividades para que el estudiante desarrolle las competencias establecidas	DO. DESIDERIO LOPEZ NIÑO	25/03/2025	03/06/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Calidad	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Desarrollar estrategias para el seguimiento de los resultados de aprendizaje de los estudiantes.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar estrategias para el seguimiento de resultados de aprendizaje de estudiantes Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa	Definir actividades para que el estudiante desarrolle las competencias establecidas	TC. MILENA ELIZABETH REALPE DIAZ	25/03/2025	03/06/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Calidad	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Desarrollar estrategias para el seguimiento de los resultados de aprendizaje de los estudiantes.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar estrategias para el seguimiento de resultados de aprendizaje de estudiantes Maestría en Seguridad y Defensa	Definir actividades para que el estudiante desarrolle las competencias establecidas	TC. Ivan Pintor Acosta	25/03/2025	03/06/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Calidad	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Desarrollar estrategias para el seguimiento de los resultados de aprendizaje de los estudiantes.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar estrategias para el seguimiento de resultados de aprendizaje de estudiantes Maestría en Derechos Humanos y DICA	Definir actividades para que el estudiante desarrolle las competencias establecidas	TS12. DAYANNE MORENO CARDENAS	25/03/2025	03/06/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Calidad	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Desarrollar estrategias para el seguimiento de los resultados de aprendizaje de los estudiantes.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar estrategias para el seguimiento de resultados de aprendizaje de estudiantes Maestría en Estrategia y Geopolítica	Definir actividades para que el estudiante desarrolle las competencias establecidas	TC. Nelson Andres Pineda Rico	25/03/2025	03/06/2025	INFORME	
OEE-3 Afianzar la proyección institucional mediante la apropiación social del conocimiento con programas de extensión, impacto de los graduados en la sociedad, relaciones interinstitucionales a través de convenios y mecanismos nacionales e internacionales, fortaleciendo la movilidad académica e investigativa, posicionando la ESDEG como referente en seguridad y defensa.	Bilinguismo	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer el bilinguismo en la comunidad de docentes, investigadores y estudiantes ESDEG	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Aplicar prueba de inglés en el primer semestre a los docentes ESDEG	El departamento de idiomas aplica pruebas a los docentes para saber el nivel en el que se encuentran	SP. JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ	20/05/2025	25/05/2025	ACTA	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Iniciativa	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-3 Afianzar la proyección institucional mediante la apropiación social del conocimiento con programas de extensión, impacto de los graduados en la sociedad, relaciones interinstitucionales a través de convenios y mecanismos nacionales e internacionales, fortaleciendo la movilidad académica e investigativa, posicionando la ESDEG como referente en seguridad y defensa	Bilingüismo	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer el bilingüismo en la comunidad de docentes, investigadores y estudiantes ESDEG	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Aplicar prueba de ingles en el primero semestre a los estudiantes CEM ESDEG	El departamento de idiomas aplica pruebas a los estudiantes para saber el nivel en el que se encuentran al finalizar el curso	SP. JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ	20/05/2025	25/06/2025	INFORME	
OEE-3 Afianzar la proyección institucional mediante la apropiación social del conocimiento con programas de extensión, impacto de los graduados en la sociedad, relaciones interinstitucionales a través de convenios y mecanismos nacionales e internacionales, fortaleciendo la movilidad académica e investigativa, posicionando la ESDEG como referente en seguridad y defensa	Bilingüismo	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer el bilingüismo en la comunidad de docentes, investigadores y estudiantes ESDEG	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Aplicar prueba de ingles en el segundo semestre a los docentes ESDEG	El departamento de idiomas aplica pruebas a los docentes para saber el nivel en el que se encuentran	SP. JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ	02/09/2025	10/10/2025	INFORME	
OEE-3 Afianzar la proyección institucional mediante la apropiación social del conocimiento con programas de extensión, impacto de los graduados en la sociedad, relaciones interinstitucionales a través de convenios y mecanismos nacionales e internacionales, fortaleciendo la movilidad académica e investigativa, posicionando la ESDEG como referente en seguridad y defensa	Bilingüismo	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer el bilingüismo en la comunidad de docentes, investigadores y estudiantes ESDEG	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Aplicar prueba de ingles en el segundo semestre a los estudiantes del CEM ESDEG	El departamento de idiomas aplica pruebas a los estudiantes para saber el nivel en el que se encuentran al finalizar el curso	SP. JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ	10/09/2025	23/10/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer la cualificación del docente a través de la aplicación del programa de desarrollo profesional vigente.	PD5. JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	Establecer cantidad de docentes que están cursando uno de los programas académicos de la ESDEG en el primer semestre	Teniendo en cuenta lo establecido en la resolución de estímulos, proyectada cada año, los docentes podrán postularse para la obtención de estos en los programas de posgrados de la ESDEG, de acuerdo con los requerimientos que esta contempla.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	04/03/2025	26/03/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer la cualificación del docente a través de la aplicación del programa de desarrollo profesional vigente.	PD5. JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	Realizar capacitación docente en el primer semestre	El departamento de programas académicos encargado de los docentes realiza capacitación a los docentes para fortalecer los conocimientos en docencia	TC. MARIO DIAZ VARGAS	06/05/2025	29/05/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer la cualificación del docente a través de la aplicación del programa de desarrollo profesional vigente.	PD5. JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	Realizar capacitación docente en el segundo semestre	El departamento de programas académicos encargado de los docentes realiza capacitación a los docentes para fortalecer los conocimientos en docencia	TC. MARIO DIAZ VARGAS	08/10/2025	29/10/2025	INFORME	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Inicial	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer la cualificación del docente a través de la aplicación del programa de desarrollo profesional vigente.	PD5. JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	Establecer cantidad de docentes que están cursando uno de los programas académicos de la ESDEG en el segundo semestre	Teniendo en cuenta lo establecido en la resolución de estímulos, proyectada cada año, los docentes podrán postularse para la obtención de estos en los programas de posgrados de la ESDEG, de acuerdo con los requerimientos que esta contempla.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	22/10/2025	10/12/2025	INFORME	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Fortalecer la cualificación del docente a través de la aplicación del programa de desarrollo profesional vigente.	PD5. JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	Realizar la premiación docente de la ESDEG	Con el propósito de reconocer la excelencia de la labor docente y de los investigadores, de acuerdo con los resultados del año inmediatamente anterior, se efectuará una actividad liderada por la alta dirección de la ESDEG.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	22/10/2025	15/12/2025	INFORME	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Informar cuantos oficiales de las FF MM., están realizando estudios superiores complementarios (doctorado maestría o especialización) en el primer semestre	Matricular a todos los estudiantes de la ESDEG por tal motivo ellos informan a la VACAD los oficiales que es cursando algún programa de posgrado en la ESDEG	MY. Christian Oliveros	10/02/2025	10/03/2025	INFORME	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Capacitar oficiales en equidad de género	Se realiza un seminario en el año sobre la equidad de género y se informa a VACAD los ponentes y asistentes	TS12. DAYANNE MORENO CARDENAS	01/04/2025	22/04/2025	ACTA	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Capacitar oficiales de las FF MM., en ética y liderazgo en el primer semestre	El departamento de ética y liderazgo tienen a cargo una materia que se dicta tanto en el CEM como en el CIM	TC. Julio Cesar Buenaventura Nuñez	20/05/2025	20/06/2025	INFORME	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Capacitar oficiales de las FF MM., en metodologías de planeamiento operacional en el primer semestre	El departamento de CAEM - CIDENTAL tienen una materia que se le dicta a los oficiales superiores en su plan de estudios	DHC POLO PUENTES FERNANDO ANDRES	20/05/2025	20/06/2025	INFORME	

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Inicial	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Informar cuantos oficiales de las FF.MM., están realizando estudios superiores complementarios (doctorado, maestría o especialización) en el segundo semestre	Matricular a todos los estudiantes de la ESDEG por tal motivo ellos informan a la VACAD los oficiales que cursando algún programa de posgrado en la ESDEG	MY. Christian Oliveros	21/07/2025	20/08/2025	INFORME	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Capacitar oficiales de las FF.MM., en ética y liderazgo en el segundo semestre	El departamento de ética y liderazgo tienen a cargo una materia que se dicta tanto en el CEM como en el CIM	TC. Julio Cesar Buenaventura Nuñez	02/09/2025	23/09/2025	INFORME	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Gestión estratégica del talento humano	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Garantizar el cumplimiento de los procesos de formación y capacitación de las Fuerzas Militares.	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Capacitar oficiales de las FF.MM., en metodologías de planeamiento operacional en el segundo semestre	El departamento de estrategia tiene bajo su responsabilidad dictar una materia a los oficiales que están cursando el CEM y el CIM	DHC. POLO PUENTES FERNANDO ANDRES	08/10/2025	29/10/2025	INFORME	
OEE-4. Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Gestión del riesgo ESDEG	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar que los aspirantes cumplan con los requisitos para ser matriculados a los programas y cursos reglamentarios de ascenso (primer semestre)	El departamento de admisiones y registro se encarga de revisar los documentos de los aspirantes y saber que cumplen con los requisitos para que los estudiantes se matriculen en los programas ofertados por la ESDEG	MY. Christian Oliveros	03/02/2025	12/03/2025	INFORME	
OEE-4. Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Gestión del riesgo ESDEG	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Actualizar los contenidos programáticos/temáticos primer trimestre CEM	Se revisan para actualizar los syllabus de las materias que se dictan en el primer trimestre del departamento de estrategia	SS. Nelson Acosta Morelo	4/03/2025	20/03/2025	SYLLABUS	
OEE-4. Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Gestión del riesgo ESDEG	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Revisar vencimiento del registro calificado y/o acreditación en alta calidad de los programas de posgrado	informa a VACAD tiempos de vencimiento de registros calificados y acreditación de programas de posgrado	PDS JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	08/04/2025	30/04/2025	COMUNICACIÓN	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Inicial	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Actualizar los contenidos programáticos/temáticos segundo trimestre CEM	Se revisan para actualizar los syllabus de las materias que se dictan en el segundo trimestre del departamento de logística y liderazgo	PS LINA NATALIA BARRERA ZEA	10/04/2025	20/06/2025	SYLLABUS	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Revisar y/o presentar si el programa y/o curso reglamentario de ascenso debe actualizarse CEM-CIM (primer semestre)	El jefe del departamento de estrategia debe revisar si las materias que se dictan en los cursos reglamentarios requieren de ajustes y/o actualización para el 2026	SS Nelson Acosta Morelo	20/05/2025	25/06/2025	ACTA	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Revisar que los aspirantes cumplan con los requisitos para ser matriculados a los programas y cursos reglamentarios de ascenso (segundo semestre)	El departamento de admisiones y registro se encarga de revisar los documentos de los aspirantes y saber que cumplan con los requisitos para que los estudiantes se matriculen en los programas ofertados por la ESDEG	MY Christian Oliveros	03/06/2025	22/07/2025	INFORME	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Elaborar informe de capacitaciones a los estudiantes sobre proceso de archivo de trabajos de grado primer semestre	Actividad que se evidencia las capacitaciones y asesoría a los estudiantes en el proceso de autoarchivo de trabajos de grado en el repositorio institucional	MY Christian Oliveros	10/06/2025	25/06/2025	INFORME	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Actualizar los contenidos programáticos/temáticos tercer trimestre CEM	Se revisan para actualizar los syllabus de las materias que se dictan en el tercer trimestre del departamento de estrategia	SS Nelson Acosta Morelo	19/08/2025	24/08/2025	SYLLABUS	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Mantener actualizados contenidos programáticos/temáticos tercer trimestre CIM	Se revisan para actualizar los syllabus de las materias que se dictan en el tercer trimestre del departamento de armada	CC LEONARDO VALDERRAMA MONTES	20/08/2025	23/09/2025	SYLLABUS	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Inicial	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Revisar y/o presentar si el programa y/o curso reglamentario de ascenso debe actualizarse CAEM (segundo semestre)	El jefe del departamento CAECI debe revisar si las materias que se dictan en los cursos reglamentarios requieren de ajustes y/o actualización para el 2026	DHC POLO PUENTES FERNANDO ANDRES	10/09/2025	23/10/2025	ACTA	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Mantener actualizados contenidos programáticos/temáticos cuarto trimestre CIM	Se revisan para actualizar los syllabus de las materias que se dictan en el cuarto trimestre del departamento de ejercito	CR Javier Armando Vasquez Goyenech	15/10/2025	20/11/2025	SYLLABUS	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Actualizar los contenidos programáticos/temáticos cuarto trimestre CEM	Se revisan para actualizar los syllabus de las materias que se dictan en el cuarto trimestre del departamento de la fuerza aeroespacial	MY Ricardo Leon Restrepo Valdés	22/10/2025	20/11/2025	SYLLABUS	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional	Gestión del riesgo ESDEG	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Gestión del Riesgo-Proceso M01	TC MARIO DIAZ VARGAS	Elaborar informe de capacitaciones a los estudiantes sobre proceso de archivo de trabajos de grado segundo semestre	Actividad que se evidencie las capacitaciones y asesoría a los estudiantes en el proceso de autoarchivo de trabajos de grado en el repositorio institucional	MY Christian Oliveros	25/11/2025	10/12/2025	INFORME	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares	Evaluación de resultados de aprendizaje	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Implementar mecanismos para evaluar los resultados de aprendizaje, de acuerdo con el perfil del graduado	TC MARIO DIAZ VARGAS	Establecer en los syllabus los mecanismos para evaluar a los estudiantes del Doctorado	Esta actividad permite determinar si un estudiante está o no aprendiendo	DO DESIDERIO LOPEZ NIÑO	25/03/2025	25/06/2025	SYLLABUS Y/O REPORTE DE CALIFICACIONES ESTUDIANTES	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares	Evaluación de resultados de aprendizaje	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Implementar mecanismos para evaluar los resultados de aprendizaje, de acuerdo con el perfil del graduado	TC MARIO DIAZ VARGAS	Establecer en los syllabus los mecanismos para evaluar a los estudiantes de la maestría en Derechos Humanos y DICA	Esta actividad permite determinar si un estudiante está o no aprendiendo	TS12 DAYANNE MORENO CARDENAS	25/03/2025	25/06/2025	SYLLABUS Y/O REPORTE DE CALIFICACIONES ESTUDIANTES	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares	Evaluación de resultados de aprendizaje	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Implementar mecanismos para evaluar los resultados de aprendizaje, de acuerdo con el perfil del graduado	TC MARIO DIAZ VARGAS	Establecer en los syllabus los mecanismos para evaluar a los estudiantes de la maestría en Estrategia y Geopolítica	Esta actividad permite determinar si un estudiante está o no aprendiendo	TC Nelson Andrés Pineda Rico	25/03/2025	25/06/2025	SYLLABUS Y/O REPORTE DE CALIFICACIONES ESTUDIANTES	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN


Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Inicial	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Evaluación de resultados de aprendizaje	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Implementar mecanismos para evaluar los resultados de aprendizaje, de acuerdo con el perfil del graduado	TC MARIO DIAZ VARGAS	Establecer en los syllabus los mecanismos para evaluar a los estudiantes de la maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa	Esta actividad permite determinar si un estudiante está o no aprendiendo	TC. MILENA ELIZABETH REALPE DIAZ	19/11/2025	10/12/2025	SYLLABUS Y/O REPORTE DE CALIFICACIONES ESTUDIANTES	
OEE-1 Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Evaluación de resultados de aprendizaje	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Implementar mecanismos para evaluar los resultados de aprendizaje, de acuerdo con el perfil del graduado	TC MARIO DIAZ VARGAS	Establecer en los syllabus los mecanismos para evaluar a los estudiantes de la maestría en Seguridad y Defensa	Esta actividad permite determinar si un estudiante está o no aprendiendo	TC. Ivan Pintor Acosta	19/11/2025	10/12/2025	SYLLABUS Y/O REPORTE DE CALIFICACIONES ESTUDIANTES	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Transparencia, acceso información pública y lucha contra la corrupción	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Anticorrupción-Componente Racionalización de tramites académicos	TC MARIO DIAZ VARGAS	Revisar la matriz de tramites académicos existente y si se requiere actualizarla	Admisiones y registro encargada de los tramites académicos revisa la matriz que se tienen para determinar si es necesario ajustarla	MY Christian Oliveros	03/02/2025	10/02/2025	MATRIZ AJUSTADA/YO REVISADA	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Transparencia, acceso información pública y lucha contra la corrupción	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Anticorrupción-Componente Racionalización de tramites académicos	TC MARIO DIAZ VARGAS	Revisar y actualizar procedimientos para realizar los tramites académicos	Admisiones y registro encargada de los tramites académicos se encarga de difundir los procedimientos para realizar los trámites académicos con que la ESDEG cuenta	MY Christian Oliveros	03/02/2025	25/02/2025	Procedimientos Aprobados	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Transparencia, acceso información pública y lucha contra la corrupción	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Anticorrupción-Componente Racionalización de tramites académicos	TC MARIO DIAZ VARGAS	Difundir las actividades para realizar los tramites académicos primer semestre	Admisiones y registro encargada de los tramites académicos se encarga de difundir los procedimientos para realizar los trámites académicos con que la ESDEG cuenta	MY Christian Oliveros	10/02/2025	17/02/2025	CORREO Y/O COMUNICACIÓN Y/O PAGINA WEB	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Transparencia, acceso información pública y lucha contra la corrupción	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Anticorrupción-Componente Racionalización de tramites académicos	TC MARIO DIAZ VARGAS	Difundir procedimientos para realizar los tramites académicos en el primer semestre	Admisiones y registro encargada de los tramites académicos se encarga de difundir los procedimientos para realizar los trámites académicos con que la ESDEG cuenta	MY Christian Oliveros	25/02/2025	03/03/2025	CORREO Y/O COMUNICACIÓN Y/O PAGINA WEB	
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Transparencia, acceso información pública y lucha contra la corrupción	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Anticorrupción-Componente Racionalización de tramites académicos	TC MARIO DIAZ VARGAS	Difundir procedimientos para realizar los tramites académicos en el segundo semestre	Admisiones y registro encargada de los tramites académicos se encarga de difundir los procedimientos para realizar los trámites académicos con que la ESDEG cuenta	MY Christian Oliveros	24/06/2025	07/07/2025	CORREO Y/O COMUNICACIÓN Y/O PAGINA WEB	

FORMATO PLAN DE ACCIÓN

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Iniciativa	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación
OEE-4 Fortalecer la calidad educativa soportada en el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad Educativa a través de los procesos de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo para alcanzar y mantener reconocimiento institucional.	Transparencia, acceso información pública y lucha contra la corrupción	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Anticorrupción-Componente Racionalización de tramites académicos	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Difundir las actividades para realizar los tramites académico segundo semestre	Admisiones y registro encargada de los tramites académicos se encarga de difundir los procedimientos para realizar los trámites académicos con que la ESDEG cuenta	MY Christian Oliveros	26/06/2025	07/07/2025	CORREO Y/O COMUNICACIÓN Y/O PAGINA WEB	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Actualización equipos y medios audiovisuales aulas	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Recibir aprobación presupuestal para dar inicio al proyecto	Este proyecto se realiza para mejorar la infraestructura tecnológica de las aulas	MY Christian Oliveros	03/03/2025	13/05/2025	COMUNICACIÓN	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Actualización equipos y medios audiovisuales aulas	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Establecer fases para iniciar el proyecto	Este proyecto se realiza para mejorar la infraestructura tecnológica de las aulas	MY Christian Oliveros	22/04/2025	17/06/2025	CRONOGRAMA	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Actualización equipos y medios audiovisuales aulas	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Implementar cronograma del proyecto	Este proyecto se realiza para mejorar la infraestructura tecnológica de las aulas	MY Christian Oliveros	25/06/2025	12/08/2025	INFORME	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Actualización equipos y medios audiovisuales aulas	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Entregar avance del proyecto	Este proyecto se realiza para mejorar la infraestructura tecnológica de las aulas	MY Christian Oliveros	08/10/2025	19/11/2025	INFORME	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Fortalecimiento y modernización de la infraestructura tecnológica del Centro de Simulación y Análisis de Crisis (CESAC)	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Actualizar los simuladores organizar cableado data center del CESAC	Si aprueban el proyecto de inversión deben realizar cronograma en el cual se evidencia como se realizará el proyecto	MY Hair Alexander Narvaez Arteaga	25/03/2025	08/04/2025	COMUNICACIÓN	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Fortalecimiento y modernización de la infraestructura tecnológica del Centro de Simulación y Análisis de Crisis (CESAC)	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Solicitar presupuesto para la modernización de audio y video del CESAC	El jefe del departamento del CESAC debe realizar la gestión requerida para poder realizar la modernización de la matriz de audio y video del CESAC	MY Hair Alexander Narvaez Arteaga	15/05/2025	15/07/2025	COMUNICACIÓN	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Fortalecimiento y modernización de la infraestructura tecnológica del Centro de Simulación y Análisis de Crisis (CESAC)	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Realizar cronograma para dar inicio al proyecto de modernización de la matriz de audio y video del CESAC	Si el presupuesto es aprobado el jefe del CESAC debe realizar los trámites necesarios para ejecutar el presupuesto	MY Hair Alexander Narvaez Arteaga	15/05/2025	15/07/2025	INFORME	
OEE-5 Optimizar las capacidades humanas, logísticas, financieras y tecnológicas, para la viabilidad y crecimiento de la institución, soportado en la planeación estratégica y administrativa	Infraestructura física	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Fortalecimiento y modernización de la infraestructura tecnológica del Centro de Simulación y Análisis de Crisis (CESAC)	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Iniciar ejecución del cronograma para dar inicio al proyecto de modernización de la matriz de audio y video del CESAC	Si aprueba el proyecto de inversión deben realizar cronograma en el cual se evidencia como se realizará el proyecto	MY Hair Alexander Narvaez Arteaga	08/09/2025	25/09/2025	INFORME	



FORMATO PLAN DE ACCIÓN

Objetivos Estratégicos ESDEG	Políticas Institucionales (Gestión/Académicas)	Responsable Aprobación (Dueño de Proceso)	Iniciativa	Responsable Revisión Inicial	Actividad/Tarea	Descripción Actividad/Tarea	Responsable Realizar Actividad/Tarea	Fecha Inicial Planificada	Fecha Final Planificada	Entregable Actividad/Tarea	Justificación	
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Planeación institucional	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Maestrias a distancia	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Realizar el diseño curricular y aseguramiento de calidad	Elaborar el plan de estudios con un enfoque modular, asegurando competencias teóricas y prácticas alineadas con los lineamientos del MEN y las tendencias globales en ciberseguridad y ciberdefensa.	TC. MILENA ELIZABETH REALPE DIAZ	3/03/2025	30/04/2025	PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS		
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Planeación institucional	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Maestrias a distancia	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Realizar el desarrollo e implementación de la infraestructura tecnológica	Adquirir y configurar las plataforma de gestión de aprendizaje que cumplan con estándares de seguridad, accesibilidad y funcionalidad, además de desarrollar laboratorios virtuales especializados.	TC. MILENA ELIZABETH REALPE DIAZ	10/06/2025	23/07/2025	PROPUESTA DE IMPLEMENTACION E INFRAESTRUCTURA		
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Planeación institucional	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Maestrias a distancia	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Realizar capacitación docente y técnico	Formar al equipo docente y técnico en metodologías de enseñanza virtual, ciberseguridad avanzada y manejo de la plataforma tecnológica	TC. MILENA ELIZABETH REALPE DIAZ	9/09/2025	30/09/2025	PROPUESTA DE CRONOGRAMA DE CAPACITACION		
OEE-1. Fortalecer la formación integral de líderes militares en el ámbito operacional o estratégico, así como líderes civiles estratégicos conforme al contexto institucional, a través del desarrollo de programas académicos de alta calidad, contribuyendo con la función constitucional de las Fuerzas Militares.	Planeación institucional	CR OSCAR OTONIEL TORRES CONDE	Plan Desarrollo-Proyecto Maestrias a distancia	TC. MARIO DIAZ VARGAS	Establecer estrategias de divulgación y admisión de estudiantes	Diseñar un plan de comunicación y marketing digital que permita la promoción del programa y atraiga estudiantes nacionales e internacionales, asegurando una cobertura adecuada	TC. MILENA ELIZABETH REALPE DIAZ	22/10/2025	26/11/2025	INFORME		
												
ELABORÓ:	PD5 JIMENA CATALINA JAIMES IREGUI	Revisó:	CR ALVARO IVAN SANTANA FORERO				APROBO:	BG. NÉSTOR IVIAN NIETO RIVERA				
Grado, Nombre y Cargo:	GESTION CALIDAD PROCESO M01	Dueño de Proceso	DUEÑO DE PROCESO M01 PROGRAMAS ACADEMICOS Y DE EXTENSION (E)				CARGO:	Subdirector ESDEG				

