

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
“General Rafael Reyes Prieto”



PLAN DE DESARROLLO ESDEG

2021-2024

Bogotá D.C. 18 de junio de 2021
Versión (0)

INTRODUCCIÓN

La Escuela Superior de Guerra-"General Rafael Reyes Prieto" (ESDEG), se encuentra comprometida con las tendencias de calidad y con la Planeación Estratégica como herramienta gerencial, buscando generar una cultura organizacional que pretenda la eficiencia en el manejo de los recursos asignados y la maximización de la satisfacción de los estudiantes, proveedores y partes interesadas.

La gran responsabilidad impuesta a la Escuela por el Alto Mando en relación con la educación del futuro Brigadier General o Contralmirante y Teniente Coronel o Capitán de Fragata de las Fuerzas Militares, hace que no se escatimen esfuerzos por lograr dar a la patria lo mejor; hombres y mujeres formados dentro de esquemas de principios y valores morales y virtudes militares claramente definidos; hombres rectos y respetuosos de las normas y leyes de la República; hombres de calidad y sensibilidad humana; hombres íntegros para la sociedad, estrategas y líderes de su entorno.

El Plan de Desarrollo de la ESDEG se concibe como un instrumento de planeación estratégica que permite a través de diversos proyectos promover la educación militar como un factor estratégico exitoso para consolidar la paz, los resultados esperados se verán en el mediano y largo plazo, pero sin dudarlo redundarán en una mejor relación ESDEG-Entorno, bajo la premisa que no debe haber brechas entre el conocimiento y lo que desea la comunidad.

A usted amigo lector, lo invitamos a enviar sus sugerencias al e-mail mario.canalesm@esdegue.edu.co, ya que el proceso debe ser armónico y dinámico y sin duda sus apreciaciones conducirán para que la mejora continua propuesta sea una realidad.

MARCO NORMATIVO

El marco normativo que regula el presente Plan de Desarrollo se fundamenta en:

- a) Ley 30 de 1992: Por la cual se organiza el servicio público de la Educación Superior. Artículos 53, 54 y 55. Creación del Sistema Nacional de Acreditación.
- b) Ley 1188 de 2008: Por la cual se regula el registro calificado de programas de educación superior y se dictan otras disposiciones.
- c) Decreto 2904 de 1994: por el cual se reglamentan los artículos 53 y 54 de la Ley 30 de 1992.
- d) Disposición COGFM 013 de 23 de abril de 2018 "Por la cual se reestructura el Comando General de las Fuerzas Militares y se aprueban las tablas de Organización y Equipo (TOE).
- e) Resolución MDN 3877 del 05 de junio de 2018 "Por la cual se aprueba la Disposición No. 013 del 23 de abril de 2018 expedida por el Comandante General de las Fuerzas Militares."
- f) Acuerdo Número 001 del 15 diciembre 2020, "Por el cual se expide el Estatuto General de la Escuela Superior de Guerra".

PLAN DE DESARROLLO ESDEG 2019-2022

El 14 de agosto de 2019, la Dirección de la Escuela expidió el PLAN DE DESARROLLO ESDEG 2019-2022 en su versión (1), el cual incorporaba veintiún (21) proyectos, de los cuales los siguientes finalizaron

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO
Internacionalización de impacto en los programas académicos.
Movilidad académica
Móvil de Reentrenamiento Estado Mayor
Inducción para asesores de Estado Mayor
Curso Virtual de Actualización de TC/CC a CR/CN
Módulos virtuales / Maestría vs malla curricular CEM

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO
Virtualización maestrías
Transición de carrera/DIPLOMADO "EMPODERAMIENTO, NUEVOS RETOS Y DESAFÍOS"
Estructura organizacional
Certificación de calidad
Normatividad Actualizada

El proyecto "PERSONAL DE PLANTA" quedo aplazado dado que la ESDEG efectuó reunión con la señora Viceministra de Defensa a finales del 2019 y manifestó que no había disponibilidad de aumento en la Planta.

PLATAFORMA ESTRATÉGICA

De acuerdo con lo establecido en el Estatuto General, la Misión y la Visión de la Escuela Superior de Guerra se definen como:

MISIÓN

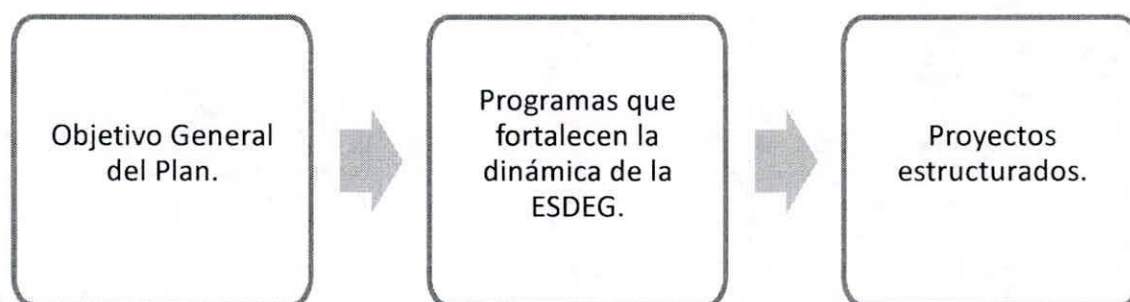
"Forma líderes estratégicos militares y civiles nacionales e internacionales para afrontar los desafíos a la Seguridad y Defensa Nacionales, a través de programas interdisciplinarios de educación."

VISIÓN

"Para el 2030, la Escuela Superior de Guerra-ESDEG será una Institución de Educación Superior con programas de posgrado acreditados, que forma líderes integrales, innovadores, generadores de conocimiento y pensamiento estratégico, en Seguridad y Defensa Nacionales, con el propósito de contribuir al desarrollo del Estado y afrontar los escenarios cambiantes de futuro, con impacto internacional."

DESPLIEGUE METODOLÓGICO

La metodología planteada por la Escuela para articular adecuadamente el Plan de Desarrollo se esquematiza de la siguiente manera:



OBJETIVO GENERAL DEL PLAN DE DESARROLLO

En coherencia con la misión y la visión de la Escuela, se establece como Objetivo General del Plan de Desarrollo 2021-2024 "*Fortalecer la formación integral de los estudiantes, con programas interdisciplinarios de educación acreditados, docentes e investigadores de planta competentes e infraestructura adecuada, para afrontar los desafíos a la Seguridad y Defensa Nacionales, generando impacto Nacional y Regional.*"

PROGRAMAS QUE FORTALECEN LA DINÁMICA DE LA ESDEG

Se entiende como programa el conjunto organizado, coherente e integrado de proyectos, relacionados, coordinados entre sí y agrupados de acuerdo con su naturaleza. Para el presente Plan, la ESDEG ha determinado los siguientes programas:



PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO

A cada proyecto se le establece su respectiva caracterización, es decir, que se entiende por el proyecto, determinar su objetivo específico, el impacto esperado y fundamentalmente determinar el problema que va a resolver; incorporando el horizonte de tiempo para su ejecución, finalizando con el costeo esperado del mismo. Cada proyecto estará bajo la responsabilidad de una dependencia de la ESDEG y contará con un gerente que lo dinamice.

Teniendo en cuenta que las dinámicas de la ESDEG son cambiantes, el establecimiento de los costos de las actividades y ajustes a los programas es responsabilidad de cada líder de proyecto y se deben concentrar en la Oficina de Planeación Estratégica, para ajustar según sea el caso, la delimitación de las actividades del proyecto, la cuantificación y el horizonte de tiempo presupuestal.

ARTICULACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO

La ESDEG ha determinado los siguientes proyectos que apalancaran los programas, así como la dependencia líder y el Gerente de cada proyecto, además, la coordinación y seguimiento del Plan de Desarrollo, corresponde a la Oficina de Planeación Estratégica:

PROGRAMA: Fortalecer a la ESDEG como referente investigativo

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO
Categoría B Grupos de Investigación	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ
Elaboración Libro 70 años del COGFM	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ
Proyecto Libro Blanco de Defensa y Seguridad	VACAD	BG (ra) FABRICIO CABRERA ORTIZ
Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	VINVE	TC. HELVER MAURICIO SANCHEZ ASTUDILLO
Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	VINVE	TC. HELVER MAURICIO SANCHEZ ASTUDILLO
Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ
Repositorio Institucional ESDEG	VINVE	CN. GERMAN ALBERTO ROJAS HERNANDEZ

PROGRAMA: Fortalecer en la ESDEG la calidad Educativa

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO
Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	AUTEV	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE
Acreditación Institucional	AUTEV	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE
Programa académico de nivel Doctorado	VACAD	CR. OMAR IGNACIO LEAL ESTUPIÑAN
Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	VACAD	SV. JAIME ALBERTO CASALLAS RUIZ
Especialización en Estado Mayor	VACAD	CR. WILLIAM FERNANDO CAICEDO BENAVIDEZ
Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	VPROI	TC. JULIÁN HUMBERTO BORDA BAQUERO
Programa fortalecimiento y actualización BG-MG	VACAD	BG (ra) FABRICIO CABRERA ORTIZ
Renovación de tres Registros Calificados	AUTEV	CR. OSCAR OTONIEL TORRES CONDE

PROGRAMA: Fortalecer el funcionamiento moderno y efectivo de la ESDEG

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DEPENDENCIA LÍDER	GERENTE DEL PROYECTO
Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	PLAES	PS. MARIA DEL PILAR LONDOÑO MUÑOZ
Audiovisual	COMES	TE. JEIMY MARCELA RINCON MANCERA
Aumento Capacidad CESAC	VACAD	TC. JUVENAL MOLANO BARON
Capacidad de infraestructura académica- AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	PLAES	CR. EFRAIN RUANO SALAZAR
Conectividad Wifi	VIADM	CT. YULIET BEJARANO MARTIN
Herramientas Gerenciales	PLAES	MY. MARITZA MOLINA CARRILLO

OBJETIVO DEL PROYECTO, PROBLEMA POR RESOLVER E IMPACTO ESPERADO POR CADA PROYECTO DEL PLAN DE DESARROLLO

Los proyectos del Plan de Desarrollo buscan generar retos de mediano y largo plazo, afianzar la proyección Institucional de la ESDEG y ser un referente en el ámbito académico nacional e internacional. Se dispone que los proyectos den solución a una problemática establecida, cumplan con un Objetivo y logren un Impacto esperado así:

PROYECTOS Y EL PROBLEMA POR RESOLVER

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	PROBLEMA POR RESOLVER
1	Categoría B Grupos de Investigación	Se requiere el reconocimiento del ecosistema de investigación de la ESDEG, acorde con los lineamientos del SIIA-ESDEG y MINCIENCIAS.
2	Elaboración Libro 70 años del COGFM	El desconocimiento social de los aportes del COGFM en temas tan sensibles para el desarrollo como lo es la seguridad y defensa nacional.
3	Proyecto Libro Blanco de Defensa y Seguridad	Falta de mecanismos que articulen los intereses de país frente a un contexto estratégico.
4	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	La situación actual del diagnóstico de la Doctrina Militar Conjunta refleja una Doctrina desactualizada e inexistencia de doctrina estratégica y lo más preocupante es que no existe doctrina para escenarios futuros, la transformación es un concepto amplio que exige a las FFMM romper paradigmas, revisar la historia y actualizar la doctrina para así construir conceptos que estructuren en forma sólida el camino al año 2030 y más allá. Para ello se requiere articular efectivamente el Estado y la estrategia militar. Se trata de construir una hoja de ruta que marque el camino a los gobernantes y comandantes, de manera que puedan tener referentes claros para mantener el rumbo hacia la consolidación de la paz, generar desarrollo y ser actor importante en el ámbito internacional.
5	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	La situación actual del diagnóstico de la Doctrina Militar Conjunta refleja una Doctrina desactualizada e inexistencia de doctrina estratégica y lo más preocupante es que no existe doctrina para escenarios futuros, la transformación es un concepto amplio que exige a las FF.MM. romper paradigmas, revisar la historia y actualizar la doctrina para así construir conceptos que estructuren en forma sólida el camino al año 2030 y más allá. Para ello se requiere articular efectivamente el Estado y la estrategia militar. Se trata de construir una hoja de ruta que marque el camino a los gobernantes y comandantes, de manera que puedan tener referentes claros para mantener el rumbo hacia la consolidación de la paz, generar desarrollo y ser actor importante en el ámbito internacional.
6	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	Falta de reconocimiento de una publicación seriada por parte de PUBLINDEX-MINCIENCIAS.
7	Repositorio Institucional ESDEG	Falta de visibilización de los productos de investigación formativos y científicos de la ESDEG, por parte de la comunidad en general.
8	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	Diferentes referentes normativos dentro del SIG ESDEG, que no están armonizados bajo estándares que fortalezcan los procesos de acreditación y aseguren la calidad como IES.
9	Audiovisual	No se cuenta con las condiciones técnicas de calidad para la realización de productos multimedia.
10	Aumento Capacidad CESAC	Deficiencias tecnológicas y de interoperabilidad en ambientes simulados para el entrenamiento militar del futuro comandante.
11	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	No se cuenta con ambientes adecuados para impartir la academia a un número suficiente de estudiantes.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	PROBLEMA POR RESOLVER
12	Conectividad Wifi	Las condiciones de conectividad en el Edificio Administrativo de la Escuela Superior de Guerra son deficientes para cubrir la demanda del personal para acceder a los servicios de ofimática desde diferentes dispositivos.
13	Herramientas Gerenciales	Falta implementar un modelo de gestión gerencial que articule la estrategia y el control para la toma de decisiones y la rendición de cuentas.
14	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	No tener el programa académico de la MAEDH acreditado en alta calidad.
15	Acreditación Institucional	No tener la visibilización nacional e internacional como una IES acreditada en alta calidad.
16	Programa académico de nivel Doctorado	Carencia de talento humano cualificado a nivel doctoral que genere nuevo conocimiento en el área de la estrategia, seguridad y defensa
17	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	Los docentes e investigadores son idóneos en sus áreas de conocimiento, pero no cuentan con el dominio de una segunda lengua (Ingles)
18	Especialización en Estado Mayor	Desde la perspectiva de programas académicos no se cuenta con el registro calificado para ofertar un programa de nivel especialización.
19	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	No existe una oferta académica que permita a la comunidad en general acceder al conocimiento acerca de la importancia de la acción social de las Fuerzas Armadas, para que esta dé lugar a generar una opinión favorable sobre el papel de la Fuerza Pública en este aspecto.
20	Programa fortalecimiento y actualización BG-MG	Cerrar la brecha académica referente a la gestión estratégica y a su dinámica de liderazgo institucional.
21	Renovación de tres Registros Calificados	Riesgo de perder los registros calificados de los programas académicos, con la consecuente pérdida de imagen reputacional.

PROYECTOS, OBJETIVOS E IMPACTOS ESPERADOS

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	OBJETIVO DEL PROYECTO	IMPACTO ESPERADO
1	Categoría B de Grupos de Investigación	Fortalecer el Sistema Integrado de Investigación mediante el reconocimiento de MINCIENCIAS, con la categorización resultado de las convocatorias de medición de Investigadores y Grupos de Investigación.	Fortalecer el proceso de Investigación desarrollado dentro de la Escuela Superior de Guerra, logrando solucionar problemas reales que afecten al Sector Defensa, de igual forma lograr el reconocimiento dentro del Ecosistema de Investigación a nivel nacional de los grupos de investigación.
2	Elaboración Libro 70 años del COGFM	Construir un documento de difusión de los aportes que el COGFM ha tenido en la seguridad y defensa nacional.	Gestionar conocimiento sobre los aportes que el COGFM ha desarrollado con el fin de alcanzar los fines esenciales del Estado, desde el bien público seguridad y defensa nacional.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	OBJETIVO DEL PROYECTO	IMPACTO ESPERADO
3	Proyecto Libro Blanco de Defensa y Seguridad	Presentar al Señor Presidente de la Republica un documento que permita a Colombia posicionarse dentro del sistema internacional.	Fortalecer la transparencia nacional e internacional y la confianza en la comunidad del sector defensa
4	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	Generar doctrina conjunta, moderna y actualizada para las Fuerzas Militares de Colombia, que permitan desarrollar operaciones efectivas frente a los retos internos de la nación, así como en futuras misiones multinacionales.	La Fuerzas Militares de Colombia y las unidades conjuntas deben pensar simultáneamente en el nivel estratégico, mantenerse actualizadas en el nivel operacional y estar informados de los desarrollos de nivel táctico. Para esto, los MFC facilitarán la generación y actualización de las futuras publicaciones conjuntas que garanticen el objetivo final de convertir las Fuerzas Militares de Colombia en un referente internacional gracias al fortalecimiento de su gestión por medio de una doctrina conjunta consistente, flexible, relevante, actualizada, concisa, entendible, bien investigada, oportuna y perdurable.
5	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	Generar doctrina conjunta, moderna y actualizada para las Fuerzas Militares de Colombia, que permitan desarrollar operaciones efectivas frente a los retos internos de la nación, así como en futuras misiones multinacionales.	La Fuerzas Militares de Colombia y las unidades conjuntas deben pensar simultáneamente en el nivel estratégico, mantenerse actualizadas en el nivel operacional y estar informados de los desarrollos de nivel táctico. Para esto, los MFC facilitarán la generación y actualización de las futuras publicaciones conjuntas que garanticen el objetivo final de convertir las Fuerzas Militares de Colombia en un referente internacional gracias al fortalecimiento de su gestión por medio de una doctrina conjunta consistente, flexible, relevante, actualizada, concisa, entendible, bien investigada, oportuna y perdurable.
6	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	Contar con un medio de difusión indexado para visibilizar los productos resultados de investigación en pro del ecosistema de investigación ESDEG, en cumplimiento de los requisitos de PUBLINDEX-MINCIENCIAS.	Proyectar los resultados de investigación científica.
7	Repositorio Institucional ESDEG	Visibilizar los productos resultados de investigación formativo y científico de la ESDEG, dentro del Ecosistema de Investigación.	Proyectar los resultados de investigación formativa y científica de la ESDEG, contribuyendo al fortalecimiento de los procesos de acreditación.
8	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	Demostrar que el SIG ESDEG se mantiene implementado como resultado de su capacidad de mejoramiento, innovación, adaptación y transformación.	Obtener la recertificación bajo las normas NTCISO 9001:2015 e ISO 21001:2018, que contribuya al Objetivo de Desarrollo Sostenible "Educación de Calidad", generando confianza y buena imagen reputacional en escenarios nacionales e internacionales.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	OBJETIVO DEL PROYECTO	IMPACTO ESPERADO
9	Audiovisual	Aumentar la capacidad técnica de la Oficina de Comunicaciones Estratégicas para la difusión de la marca ESDEG.	Al mejorar las condiciones técnicas actuales se espera un aumento en la calidad de los productos multimedia que realiza la oficina de Comunicaciones Estratégicas de la ESDEG, aumentando así su nivel reputacional, posicionamiento de marca y fidelización de los públicos objetivo.
10	Aumento Capacidad CESAC	Optimización del CESAC con herramientas y equipos para el desarrollo de los ejercicios para la toma de decisiones	Contar con un Centro de Simulación y Análisis de Crisis, con herramientas actualizadas y pertinentes para el desarrollo teórico práctico en la formación de los futuros comandantes para la toma de decisiones y posicionar a la ESDEG como referente regional en los ejercicios de simulación.
11	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de las instalaciones de la Escuela Superior de Guerra.	Contar con una infraestructura física robusta y suficiente para la ESDEG dentro de su naturaleza como IES y de educación Militar.
12	Conectividad Wifi	Ampliación de la cobertura de la conectividad inalámbrica en el Edificio Administrativo con la implementación de equipos de red Access Point (AP) administrables, confiable y seguros.	Mejorar las condiciones de conectividad en el Edificio Administrativo de la Escuela Superior de Guerra lo que podría repercutir en el aumento de la capacidad del personal para acceder a los servicios de ofimática desde diferentes dispositivos, entre otros.
13	Herramientas Gerenciales	Disponer de herramientas automatizadas que permitan hacer seguimiento a la estrategia institucional para la toma de decisiones y rendición de cuentas, orientado al continuo mejoramiento de la calidad.	Mejorar y alinear la planificación estratégica y la gestión institucional, a través de Objetivos relacionados, medidos con indicadores de resultados, que estén soportados en datos e información estadística de calidad y articulados con los planes de acción.
14	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	Realizar el proceso correspondiente (presentación del informe de autoevaluación al CNA, atender la visita de Pares Académicos) para la obtención de la resolución en alta calidad para la maestría en Derechos Humanos.	Tener el reconocimiento para la MAESTRÍA EN DERECHOS HUMANOS Y DICA en alta calidad
15	Acreditación Institucional	Lograr el reconocimiento como Institución de Educación Superior acreditada en alta calidad.	Demostrar el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Consejo Nacional de Acreditación-CNA, que permitan acreditar en alta calidad a la ESDEG.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	OBJETIVO DEL PROYECTO	IMPACTO ESPERADO
16	Programa académico de nivel Doctorado	Contar con el registro calificado para ofertar el programa de doctorado e integrar talento humano calificado que genere conocimiento nuevo en el área de la seguridad y defensa.	Generar un aumento cualificado en la evolución del conocimiento en las áreas de los estudios estratégicos, la seguridad y defensa de la nación.
17	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	Mejorar las competencias de los docentes e investigadores en el dominio de una segunda lengua	Que los docentes e investigadores estén en la capacidad de interactuar en escenarios académicos nacionales e internacionales donde se requiera el dominio de una segunda lengua (Ingles)
18	Especialización en Estado Mayor	Ofertar un programa de especialización al personal del CEM, bajo los lineamientos de calidad académica del MINEDUCACIÓN.	Ampliar la formación y profundización en el área del conocimiento de las ciencias militares, fortaleciendo la creación de nuevas iniciativas y estrategias para garantizar el control territorial del Estado, en las áreas de Jurisdicción militar que se desempeñen.
19	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	Fortalecer la proyección institucional de la ESDEG a través de un programa que impacte en la comunidad en general desde diversas habilidades gerenciales de la acción social de las Fuerzas Armadas	Aumentar las actividades académicas que respondan a las dinámicas sociales de la comunidad en general mediante el desarrollo e implementación de un programa en Habilidades Gerenciales, posicionando a la ESDEG en el ámbito nacional.
20	Programa fortalecimiento y actualización BG-MG	Actualizar los conocimientos en estrategia de los futuros Mayores Generales y Vicealmirantes de las Fuerzas Militares	Fortalecer las competencias con el fin de aplicarlas en el diseño e implementación de estrategias holísticas e integrales, para fortalecer el rol del Estado a nivel interno como externo.
21	Renovación de tres Registros Calificados	Obtener la resolución de renovación de los registros calificados para los programas de Especialización en Seguridad y Defensa Nacionales y Maestrías en Ciberseguridad y de Estrategia.	Continuar con la oferta de programas académicos bajo los lineamientos de calidad del Ministerio de Educación Nacional-MEN.

PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO Y SU CARACTERIZACIÓN

Con el fin de tener claridad sobre lo que significa cada proyecto, la ESDEG los ha caracterizado de la siguiente manera:

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	CARACTERIZACIÓN PROYECTO (QUE ES EL PROYECTO Y CUAL SU ALCANCE)
1	Categoría B Grupos de Investigación	Mantener los grupos de Investigación mínimo en categoría B de acuerdo con los parámetros de MINCIENCIAS
2	Elaboración Libro 70 años del COGFM	Proyectar en la sociedad el impacto de los logros del COGFM en el desarrollo del bien público seguridad y defensa nacional.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	CARACTERIZACIÓN PROYECTO (QUE ES EL PROYECTO Y CUAL SU ALCANCE)
3	Proyecto Libro Blanco de Defensa y Seguridad	Estructurar propuesta sectorial frente a temas de seguridad y defensa nacionales, para la implementación de la transparencia a nivel internacional
4	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	Actualizar la doctrina conjunta mediante la generación y publicación de manuales, que no solamente cumplan con normas y estándares internacionales, si no que respondan a los retos actuales de las Fuerzas Militares
5	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	Generar doctrina conjunta, moderna y actualizada para las Fuerzas Militares de Colombia, que permitan desarrollar operaciones efectivas frente a los retos internos de la nación, así como en futuras misiones multinacionales.
6	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	Contar con el reconocimiento nacional de Indexación para la revista científica Estudios en Seguridad y Defensa, medio seriado de publicación de los resultados de investigación que denoten alta calidad.
7	Repositorio Institucional ESDEG	Contar con una biblioteca digital libre para la visibilidad de los productos académicos y científicos de la ESDEG.
8	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	Asegurar la conformidad en la prestación de los servicios de educación, según el alcance certificado en las normas NTCISO 9001:2015 e ISO 21001:2018, lo establecido en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG y demás sistemas o modelos que aplique, a través de auditorias de primera parte y tercera parte y el fortalecimiento de capacidades y competencias del talento humano del SIG-ESDEG.
9	Audiovisual	Fortalecimiento de los equipos técnicos de COMES que permitan la realización de productos multimedia, que coadyuven al posicionamiento de la Marca ESDEG.
10	Aumento Capacidad CESAC	Fortalecer la capacidad del sistema para ampliar la capacitación al personal militar, empleados públicos y comunidad académica para la toma de decisiones.
11	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	Fortalecimiento de la infraestructura académica de la ESDEG, visible en las actividades de construcción y dotación de un Auditorio con capacidad de 800 personas
12	Conectividad Wifi	Fortalecimiento de la Conectividad Wifi para el edificio administrativo, cambio de la infraestructura de Acces point que permita ser administrables con el equipo controlador con que cuenta la ESDEG y estandarización de equipos.
13	Herramientas Gerenciales	Fortalecer las herramientas gerenciales para la toma de decisiones y la rendición de cuentas a través de la implementación del Balanced Score Card y la centralización de la estadística Institucional.
14	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	Proceso eminentemente académico, constituyéndose como un mecanismo para la búsqueda continua de mayores niveles de calidad. Dicha herramienta se enmarca en las políticas estatales e institucionales de 'Fomento de la Calidad'
15	Acreditación Institucional	Proceso que certifica el cumplimiento, existencia, aplicación y resultados de mecanismos eficaces de autorregulación y de aseguramiento de la calidad en la ESDEG.
16	Programa académico de nivel Doctorado	Permitir a la ESDEG la formación de doctores que favorezcan la producción de conocimiento y estudios estratégicos en el área de la seguridad y defensa nacionales.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	CARACTERIZACIÓN PROYECTO (QUE ES EL PROYECTO Y CUAL SU ALCANCE)
17	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	Acreditar el dominio de una segunda lengua, por parte de los docentes e Investigadores.
18	Especialización en Estado Mayor	Permitir a la ESDEG la formación de especialistas que fortalezcan el estudio en comando y estado mayor.
19	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	Estructuración, implementación y desarrollo de un programa de extensión relacionado con el fortalecimiento de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.
20	Programa fortalecimiento y actualización BG-MG	Brindar herramientas académicas a los Brigadieres Generales y Contraalmirantes para fortalecer las competencias en el planeamiento y conducción de operaciones.
21	Renovación de tres Registros Calificados	Licencia que el MEN otorga a un programa de Educación Superior cuando demuestra ante el mismo que reúne las condiciones de calidad que la ley exige.

PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO Y SUS COSTOS

Toda actividad, tarea, plan o proyecto tiene un costo, es decir "todo tiene un valor", para los proyectos relacionados cuyos costos son cero (\$0), significa que el costo del proyecto está inmerso en el presupuesto o recursos asignados a la ESDEG, ya sea por nomina, o contrato de prestadores de servicios. Los que no están inmersos en el presupuesto de la ESDEG tienen a precios del 2021 un costo de:

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO A PRECIOS DEL 2021 en millones de pesos
1	Categoría B Grupos de Investigación	\$ 1.000
2	Elaboración Libro 70 años del COGFM	\$ 93
3	Proyecto Libro Blanco de Defensa y Seguridad	\$ 0
4	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	\$ 54,0
5	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	\$ 54,0
6	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	\$ 500,0
7	Repositorio Institucional ESDEG	\$ 600,0
8	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	\$ 112,5
9	Audiovisual	\$ 60,0
10	Aumento Capacidad CESAC	\$ 3.450,0
11	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	\$ 12.614,8
12	Conectividad Wifi	\$ 300,0
13	Herramientas Gerenciales	\$ 237,7
14	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	\$ 0,0
15	Acreditación Institucional	\$ 0,0
16	Programa académico de nivel Doctorado	\$ 4.000,0
17	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	\$ 1.551,9
18	Especialización en Estado Mayor	\$ 0,0
19	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	\$ 0,0
20	Programa fortalecimiento y actualización BG-MG	\$ 8,0

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO A PRECIOS DEL 2021 en millones de pesos
21	Renovación de tres Registros Calificados	\$ 0,0

PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO Y SU HORIZONTE DE TIEMPO

La Escuela Superior de Guerra, ha establecido el siguiente horizonte de tiempo para cada uno de los proyectos, el cual al implementarse deja de ser proyecto, el horizonte de tiempo del proyecto es el periodo desde el inicio hasta su implementación. Los gerentes de cada proyecto deberán enviar a la Oficina de Planeación Estratégica los costos de funcionamiento de cada proyecto una vez se implemente, cuando ello sea necesario.

núm.	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	HT-2021	HT-2022	HT-2023	HT-2024
1	Categoría B Grupos de Investigación	70%	85%	92%	100%
2	Elaboración Libro 70 años del COGFM	100%			
3	Proyecto Libro Blanco de Defensa y Seguridad	100%			
4	Producción Doctrina Conjunta 3-0/5-0	60%	80%	100%	
5	Producción Doctrina Conjunta Prioritaria	60%	80%	100%	
6	Indexación nacional de la revista "Estudios en Seguridad y Defensa"	80%	85%	90%	100%
7	Repositorio Institucional ESDEG	50%	80%	100%	
8	Asegurar implementación y mejora Certificación ISO 21001	50%	75%	100%	
9	Audiovisual	50%	100%		
10	Aumento Capacidad CESAC	49%	62%	85%	100%
11	Capacidad de infraestructura académica-AUDITORIO ESCUELA DE GUERRA	85%	100%		
12	Conectividad Wifi	25%	85%	100%	
13	Herramientas Gerenciales	26%	59%	100%	
14	Acreditación de un programa de Maestría en alta calidad	90%	100%		
15	Acreditación Institucional	40%	60%	100%	
16	Programa académico de nivel Doctorado	50%	100%		
17	Dominio segunda lengua docentes e Investigadores ESDEG (Ingles).	45%	50%	60%	70%
18	Especialización en Estado Mayor	100%			
19	Proyección Institucional de habilidades gerenciales desde la acción social de las Fuerzas Armadas.	50%	100%		
20	Programa fortalecimiento y actualización BG-MG	100%			
21	Renovación de tres Registros Calificados	50%	100%		

SEGUIMIENTO Y EVALUACION PROYECTOS

Una vez expedido el presente documento, los Gerentes de proyecto cuentan con quince (15) días calendario para enviar a la oficina de Planeación Estratégica, el cronograma de actividades a cumplir por cada proyecto, de acuerdo con el horizonte de tiempo establecido

En la Reunion de Estado Mayor de la última semana de cada mes, la Oficina de Planeación Estratégica presenta los avances de cada proyecto y las propuestas de mejora en caso de presentar retrasos en el cumplimiento de estos.

CIRCULO VIRTUOSO PARA LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA ESDEG

Teniendo en cuenta que la Escuela Superior de Guerra, se compromete con sus estudiantes a: "Ofrecer una formación integral de alta calidad, mediante programas académicos y de extensión acordes con la realidad nacional, pertinentes y actualizados, valiéndose de personal competente y proveedores calificados, en una dinámica de mejora continua.", se hace necesario que para alcanzar la eficiencia administrativa se implemente lo que se ha denominado el "Círculo Virtuoso ESDEG para su sostenibilidad financiera", el cual consiste en utilizar de la mejor manera los recursos presupuestales asignados para incorporar un talento humano competente que permita desarrollar una investigación de calidad; esa investigación de calidad le permitirá a la ESDEG una proyección institucional en la comunidad académica, para que sea esa comunidad la que le demande servicios y así obtener recursos.

La implementación del CIRCULO VIRTUOSO, para la sostenibilidad financiera ESDEG, exige el compromiso de las áreas de planeación, administrativa y jurídica para gestionar los cursos de acción legales y administrativos para su desarrollo; y estará bajo el liderazgo de la Oficina de Planeación Estratégica presentar los cursos de acción para garantizar a la ESDEG la sostenibilidad financiera.

Todo el personal de la Escuela Superior de Guerra es participe y actor fundamental para que este plan se materialice y se alcancen los objetivos propuestos.

Los invito a que no olviden nuestra premisa básica

"Hacer que las cosas pasen".

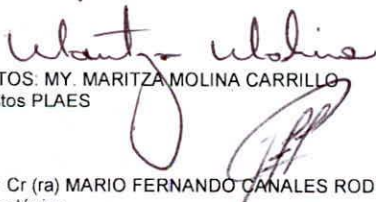


Mayor General LUIS MAURICIO OSPINA GUTIERREZ
Director Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

Auténtica:



Coronel. EFRAIN RUANO SALAZAR
Jefe Planeación Estratégica
Encargado de las funciones administrativas de la Subdirección



Revisión PLAES-COSTOS: MY. MARITZA MOLINA CARRILLO
Oficial Sistema de Costos PLAES

Estructuración PLAES: Cr (ra) MARIO FERNANDO CANALES RODRÍGUEZ
Asesor Planeación Estratégica